



Institut za razvoj i inovativnost mladih

# STRATEŠKI PLAN

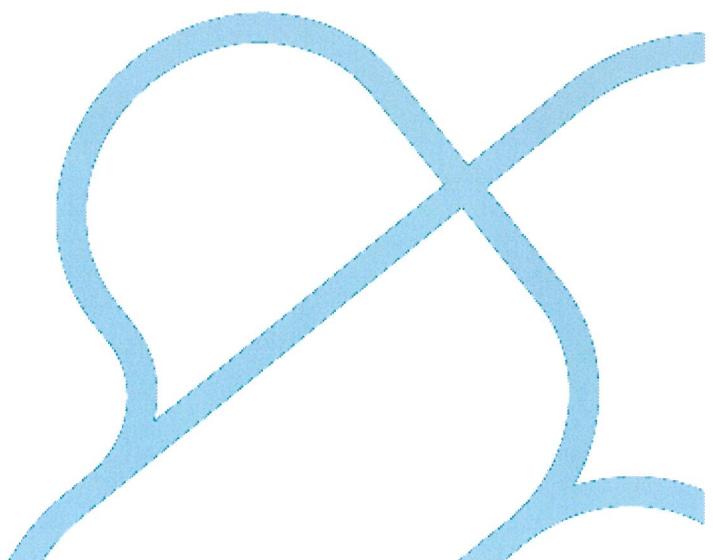
## 2024. – 2026.

Listopad 2024.



## SADRŽAJ

SADRŽAJ .....	2
MISIJA .....	3
VIZIJA .....	3
NAČELA RADA .....	3
OPIS UDRUGE .....	3
OPIS PROVEDENIH PROJEKATA.....	5
SWOT ANALIZA .....	8
STRATEŠKA PODRUČJA .....	9
STRATEŠKI CILJEVI.....	9
Strateško područje 1 - ORGANIZACIJSKI RAZVOJ.....	9
1.1.    Razvoj ljudskih kapaciteta.....	9
1.2.    Razvoj poslovanja.....	9
1.3.    Strateški razvoj.....	9
Strateško područje 2 - AKTIVNOSTI I USLUGE UDRUGE .....	10
2.1.    Unaprjeđenje i daljnji razvoj postojećih ključnih projekata.....	10
2.2.    Razvoj i realizacija novih projekata.....	10
Strateško područje 3 - SURADNJA I STRATEŠKA PARTNERSTVA.....	10
3.1.    Unaprjeđenje suradnje sa srodnim organizacijama .....	10
3.2.    Razvoj novih partnerstava .....	10
PRAĆENJE I EVALUACIJA .....	10
FINANCIJSKA STRATEGIJA .....	11





## MISIJA

Institut za razvoj i inovativnost mladih (IRIM) je neprofitna organizacija koja osnažuje djecu i mlade za izazove suvremenog društva kroz razvoj digitalne pismenosti i STEM kompetencija. Pruža podršku edukatorima u formalnom i neformalnom obrazovanju, razvija inovativne edukacijske materijale, donira edukacijsku tehnologiju te organizira aktivnosti i projekte koji potiču kreativnost, inovativnost i primjenu STEM znanja.

## VIZIJA

Vizija Instituta za razvoj i inovativnost mladih glasi: *Hrvatska – zemlja digitalnih stvaralača 21. stoljeća*.

## NAČELA RADA

IRIM se u svome radu vodi načelima:

- izvrsnosti,
- osobnog razvoja,
- jednakosti prilika i uključivosti,
- raznolikosti,
- djelovanja za opće dobro,
- odgovornosti,
- transparentnosti.

## OPIS UDRUGE

Institut za razvoj i inovativnost mladih (IRIM) je neprofitna organizacija osnovana od strane Nenada i Rujane Bakić i djeluje od 2014. godine.

IRIM potiče razvoj digitalne i znanstvene pismenosti te povezanih kompetencija u okviru STEM područja za djecu i mlade:

- a. **obrazovanjem edukatora u formalnom i neformalnom obrazovanju**
  - odgajatelja, učitelja, nastavnika, profesora i ostalih obrazovnih djelatnika u školama,
  - profesora i studenata na fakultetima,
  - voditelja i mentora u organizacijama civilnog društva,
  - knjižničara u javnim i školskim knjižnicama.
- b. **razvojem edukacijskih materijala i ostalih edukativnih resursa kao podrške u radu edukatora**
- c. **osiguravanjem edukacijske tehnologije donacijama i drugim kanalima**
- d. **organizacijom aktivnosti i projekata sa svrhom edukacije, motivacije i stjecanja praktičnog iskustva edukatora i uključene djece i mladih.**

Cilj Udruge je razvoj inovativnosti i kritičkog razmišljanja kod mladih, posebice u području novih tehnologija, te unaprjeđenje ljudskih resursa u Republici Hrvatskoj. Odlike poslovanja IRIM-a su:

- globalno jedinstven i uspešan program STEM edukacije,
- najveća privatna donacija u školstvo u Hrvatskoj,



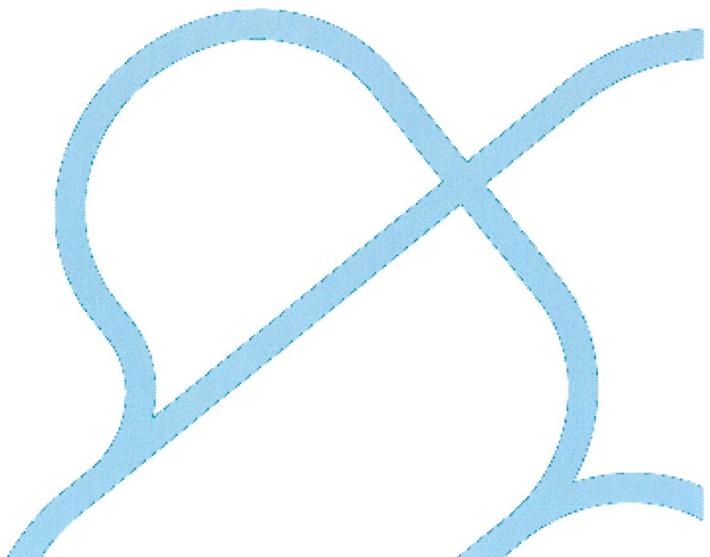
- uključeno više od 350.000 djece i mladih,
- educirano je više od 4.500 učitelja, edukatora i mentora,
- objavljeno je više od 500 edukativnih materijala
- donirano više od 78.000 komada edukacijske tehnologije (edukacijski i napredni roboti, mikroračunala, Arduino setovi, 100 LittleBit kompleta i sl.)
- robotička liga s više od 500 ustanova i 10.000 djece,
- uvođenje programiranja uz mikroračunala u više od 1000 odgojno-obrazovnih i drugih ustanova kroz projekte STEM revolucija, Revolucija digitalne pismenosti i ProMikro,

Institut za razvoj i inovativnost mladih provodi projekte i programe koji predstavljaju najveću inicijativu u hrvatskom školstvu. IRIM-ovi projekti su globalno jedinstvena uspješna priča koji imaju ogroman sustavni utjecaj, inicirani kao izvankurikularni programi, a trenutno integrirani u obrazovni sustav u Hrvatskoj. Kroz svoje programe IRIM surađuje sa školama, udrugama, knjižnicama i drugim obrazovnim ustanovama kojima donira opremu, provodi edukacije, pruža edukacijske materijale i organizira aktivnosti.

IRIM je partnerima u drugim zemljama donirao kompletan know-how i bio podrška za provedbu projekata Croatian Makers Lige te korištenja micro:bita u Srbiji, Bosni i Hercegovini, Kosovu, Crnoj Gori i Švicarskoj s dosegom od više desetaka tisuća djece. Glavni fokus IRIM-a je razvoj digitalne i znanstvene pismenosti te tehnoloških i drugih kompetencija u STEM području.

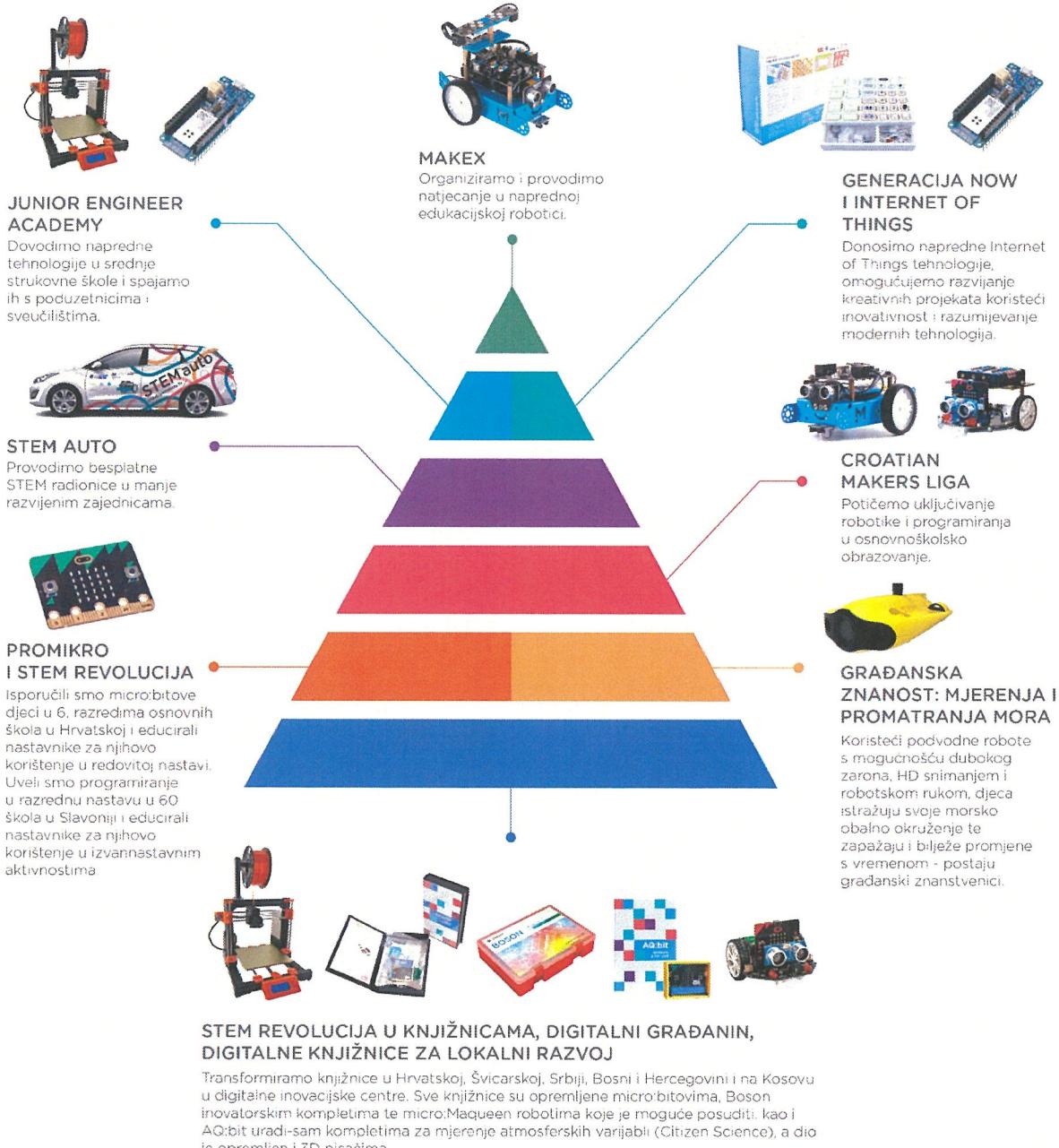
STEM aktivnosti IRIM koristi kao alat za postizanje važnijih kompetencija, uključujući vještine učenja, rješavanja problema, suradnje, komunikacije te osobine kao što su znatiželja, inicijativa, upornost, prilagodljivost te društvena i kulturno-obrazovna osviještenost.

IRIM vjeruje da kompetencije u novim tehnologijama trebaju svoj djeci i mladima kako bi bili ravnopravni građani 21. stoljeća.



## OPIS PROVEDENIH PROJEKATA

IRIM sustavno razvija slojevitu obitelj platformi kao 'piramidu' na čijem su širokom dnu projekti usmjereni na digitalnu pismenost, potom popularizaciju STEM aktivnosti a na vrhu su napredniji projekti iz područja digitalnog stvaralaštva.



### Croatian Makers Liga

Od veljače 2015. IRIM razvija Croatian Makers ligu (CM liga), ekipno natjecanje iz područja edukacijske robotike čiji je cilj omogućiti široko uključivanje robotike, automatike i programiranja u edukaciju u osnovnoškolskom uzrastu. CM liga objedinjuje podjelu robotičke opreme, edukaciju nastavnika i natjecanja. Ligu je kroz godine uključeno više od 600 ustanova te donirano više od 3000 mBot robota. U školskoj godini 2022./23. obnovljena je oprema u više od 400 škola diljem RH. Organizirane su mnogobrojne radionice za nastavnike, a natjecanja se redovito održavaju na lokalnoj razini. Do sada je u natjecanjima sudjelovalo više od 12.000 djece.

Cjelokupni koncept, dokumentaciju i početne finansijske potpore za projekt robotičke lige IRIM je donirao partnerima u Srbiji, BiH, Kosovu te Crnoj Gori, gdje lokalni partneri sada uspješno razvijaju projekte



istovjetne CM lige.

### STEM Auto

STEM Auto, poput modernog "bibliobusa", donosi STEM aktivnosti u ruralne dijelove Hrvatske putem besplatnih mobilnih radionica. Edukator donosi svu potrebnu opremu, dok lokalne ustanove (uglavnom knjižnice i osnovne škole) osiguravaju prostor i promoviraju radionice u zajednici. Od 2016. godine STEM Auto obišao je stotine sela i gradova, održano je više od 330 radionica na kojima je sudjelovalo više od 4.400 djece te stotine odraslih. Projekt na jednostavan i pristupačan način približava tehnologiju svim generacijama.

### STEM revolucija/Revolucija digitalne pismenosti i ProMikro

STEM revolucija, najveća crowdfunding akcija u Hrvatskoj 2017. godine, omogućila je podjelu više od 20.000 micro:bitova u 1.000 obrazovnih ustanova, uključujući osnovne i srednje škole, fakultete, udruge, dječje domove.

ProMikro je proširio STEM revoluciju osiguravanjem micro:bitova za sve učenike 6. razreda osnovnih škola u Hrvatskoj. Projekt je financiralo Ministarstvo znanosti i obrazovanja, a sudjelovalo je 84 % škola koje su se dobrovoljno prijavile. IRIM je donirao cijelokupnu organizaciju i razvoj edukativnih sadržaja. Radionice su odigrale ključnu ulogu – kroz tri vala edukacija obučeno je više od 2.000 nastavnika.

Dodatno, IRIM je u suradnji s Rotary klubom Zagreb Centar uveo programiranje za učenike od 1. do 4. razreda kroz školske knjižnice, koristeći micro:bitove kao alat u redovitoj kao i u međupredmetnoj nastavi. Projekt Revolucija digitalne pismenosti provodi se u više od 300 osnovnih škola diljem RH.

### Izradi!

Portal Izradi! jedan je od ključnih kanala IRIM-a za distribuciju znanja. Na ovom edukacijskom webu korisnici mogu pronaći edukativne materijale i sustav interaktivnih tečajeva. Platforma omogućuje zabavno učenje tehnologije i stjecanje potvrda o ishodima učenja, a prilagođena je djeci i odraslima. Kroz sudjelovanje u tečajevima korisnici osvajaju i digitalne bedževe.

### STEM revolucija se nastavlja – Knjižnice

IRIM osnažuje javne knjižnice kako bi postale središta razvoja digitalnih kompetencija u lokalnim zajednicama.

U sklopu projekta IRIM je donirao:

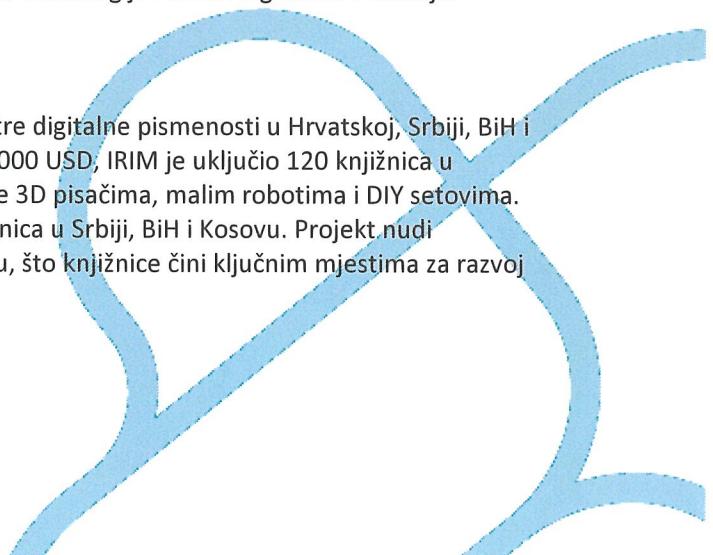
- uređaje micro:bit za besplatne radionice i posudbu u 100 javnih knjižnica u Hrvatskoj,
- 10 3D pisača knjižnicama i Nacionalnoj i sveučilišnoj knjižnici.

Na taj način knjižnice postaju javni prostori za učenje novih tehnologija i centri digitalnih inovacija.

### Digitalni građanin

Ovaj regionalni projekt transformira javne knjižnice u centre digitalne pismenosti u Hrvatskoj, Srbiji, BiH i Kosovu. Zahvaljujući donaciji Googlea od 250.000 te 420.000 USD, IRIM je uključio 120 knjižnica u Hrvatskoj, razvijajući ih u "uradi sam" prostore opremljene 3D pisačima, malim robotima i DIY setovima. Uz pomoć lokalnih partnera dodatno je uključeno 70 knjižnica u Srbiji, BiH i Kosovu. Projekt nudi besplatnu edukaciju u programiranju i opremu za posudbu, što knjižnice čini ključnim mjestima za razvoj digitalnih kompetencija.

### Projekt Internet of Things (IoT)





Od 2016. godine, u suradnji s Hrvatskim Telekomom, projekt uključuje preko 100 škola i ustanova. Tim institucijama donirana je dodatna IoT oprema poput LittleBits smart home kompleta i Arduino pločica s dodacima.

Projekt uključuje suradničke aktivnosti više škola, individualne projekte učenika te prezentacije njihovih radova.

#### Digitalne knjižnice za lokalni razvoj

Godine 2019. IRIM je pokrenuo projekt Digitalne knjižnice za lokalni razvoj u sklopu Švicarsko-hrvatskog programa suradnje. Cilj je osnažiti djecu i odrasle za stjecanje STEM znanja i digitalnih kompetencija te ih osposobiti za aktivno sudjelovanje u održivom razvoju svojih zajednica.

Projekt uključuje 100 knjižnica u Hrvatskoj i 5 u Švicarskoj, kojima se donira oprema poput micro:bitova, dodataka za micro:bit i setova za mjerjenje atmosferskih varijabli. Knjižnice postaju centri digitalnih inovacija uz edukaciju knjižničara.

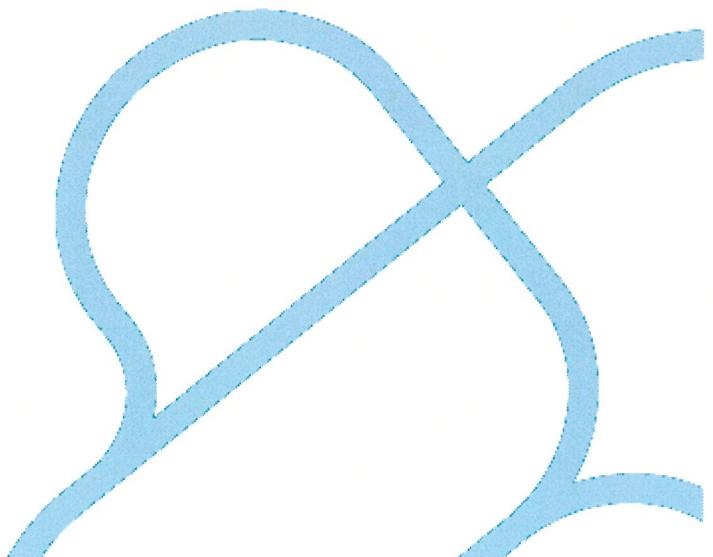
Osim toga, projekt promiče koncept Citizen Science, omogućujući građanima da prikupljaju podatke i surađuju sa znanstvenicima na njihovoj obradi i analizi.

#### Junior Engineering Academy

Ovaj projekt, koji je razvio Deutsche Telekom Stiftung, po prvi je put implementiran izvan Njemačke upravo u Hrvatskoj. Cilj je transformirati 27 srednjih škola u STEM centre izvrsnosti, povezane s lokalnim poslovnim sektorom i sveučilištima.

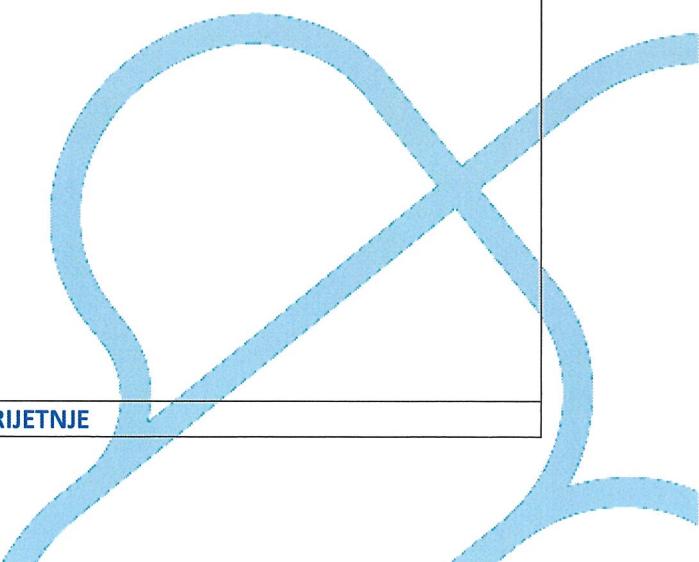
#### Generacija NOW

U suradnji s Hrvatskim Telekomom i Ministarstvom znanosti i obrazovanja, IRIM je realizirao projekt koji donira IoT opremu obrazovnim ustanovama. Sudionicima su također omogućeni dodatni resursi za opremu, edukacije i mentorska podrška. Cilj projekta je razvijati kreativne IoT projekte, povezivati nova i postojeća znanja te poticati sudionike na realizaciju projekata od koncepta do gotovog modela.



## SWOT ANALIZA

SNAGE	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mladi i entuzijastičan tim koji je duže vrijeme na okupu, iskusan te spremjan na kreativno rješavanje problema i timski pristup radu</li> <li>Financijska stabilnost kroz kontinuirano financiranje iz višestrukih izvora, uključujući privatne donatore (obitelj Bakić, poduzeća), odobrene projekte (nacionalne i EU sredstva)</li> <li>Visokoobrazovni profesionalni kadar koji posjeduje potrebne i vještine i spremjan je za kontinuiranu prilagodbu novim situacijama te stjecanju novih znanja</li> <li>Fleksibilna organizacija poslovanja što omogućuje povoljne uvjete rada i mogućnost organiziranja rada na nacionalnoj razini</li> <li>Iskustvo u organiziranju i provedbi edukacijskih aktivnosti iz STEM područja</li> <li>Uspostavljen sustav praćenje projekta i dokumentacije Udruge</li> <li>Iskustvo i razvijeni kapaciteti za planiranje i organizaciju velikih događanja s velikim brojem sudionika (CM liga, STEM auto, WER - Croatian Open)</li> <li>Uspostavljena mreža CM ambasadora koji promoviraju rad udruge i provode aktivnosti na lokalnoj/regionalnoj razini (20 edukatora)</li> <li>Uspostavljena mreža volontera nastavnika i učitelja (300+ osoba)</li> <li>Udruga prepoznata na nacionalnoj razini kao ključni dionik u STEM području</li> <li>Dostupna adekvatna oprema za rad (ured, vozila, oprema)</li> <li>Prepozнатost rada i postignutih rezultata na nacionalnoj i međunarodnoj razini</li> <li>Međunarodni karakter udruge (prijenos know-how na zemlje regije)</li> <li>Potpuna neovisnost o politici, javnim donatorima/ lokalnoj samoupravi</li> <li>Udruga prepoznata kao poželjan partner na nacionalnoj i regionalnoj razini (suradnja s akademskom zajednicom, udrugama, ministarstvom, školama, vrtićima i sl.)</li> <li>Višegodišnje iskustvo razvoja i sudjelovanja u projektima financiranih iz EU sredstva (ESF, ERASMUS)</li> <li>Uspostavljen produktivni odnos s proizvođačima i dobavljačima edukacijske tehnologije</li> <li>Uspostavljena velika mreža organizacija koje su spremne na suradnju (škole, OCD-i) u Hrvatskoj i zemljama regije</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nedostaje strateški pristup razvoju rada Udruge</li> <li>Nije razvijen HR sustav Udruge (uvođenje u posao, motivacija, nagrađivanje, unaprjeđenje, razvoj kompetencija i adekvatnih znanja i sl.)</li> <li>Nedovoljno definirana komunikacijska strategija</li> <li>Neujednačena komunikacija o radu udruge prema javnosti</li> <li>Nerazvijen sustav uključivanja volontera u rad Udruge (<i>ad hoc</i> uključivanje)</li> <li>Nedostatna znanja u području društvenog poduzetništva</li> <li>Nedovoljno definirana djelatnost InovaLaba kao društvenog poduzeća Udruge</li> <li><i>Ad hoc fundraising</i> tj. ne postoji razvijen sustav <i>fundraisinga</i> i odnosa s donatorima (izuzev <i>crowdfunding</i> kampanja)</li> <li>Nedostaje direktni kontakt i razvijeni odnos s donatorima</li> <li>Potreba za razvojem novih inicijativa (npr. AI) za povećanje motivacije uključenih CM ambasadora i volontera u školama</li> </ul>
PRIЛИKE	PRIЈЕТЊЕ





- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Sve veće mogućnosti finansiranja STEM područja iz EU i drugih fondova, a posebice EU fondovi koji se otvaraju u zemljama regije</li><li>• Sve veće mogućnosti potpore lokalne samouprave, velikih donatora i većeg broja organizacija (OCD, škole, fakulteti) te građana</li><li>• Sve veće mogućnosti potpore akademske zajednice (fakulteti, istraživački instituti, ministarstvo obrazovanja)</li><li>• Spremnost dionika za razvoj novih područja kao npr. AI, kritičko razmišljanje itd.</li><li>• 'Maker pokret' se ubrzano razvija na području regije</li><li>• Mogućnost širenja aktivnosti i partnerstava na regionalnoj i međunarodnoj razini</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Konkurenčki odnos s etabliranim udrugama, savezima i nastavnicima u području robotike i tehničke kulture</li><li>• Moguće zasićenje mnogobrojnim sličnim programima (pad motivacije nastavnika i učitelja)</li></ul> |
|---|--|

## STRATEŠKA PODRUČJA

1. ORGANIZACIJSKI RAZVOJ
2. AKTIVNOSTI I USLUGE UDRUGE
3. SURADNJA I STRATEŠKA PARTNERSTVA

## STRATEŠKI CILJEVI

### Strateško područje 1 - ORGANIZACIJSKI RAZVOJ

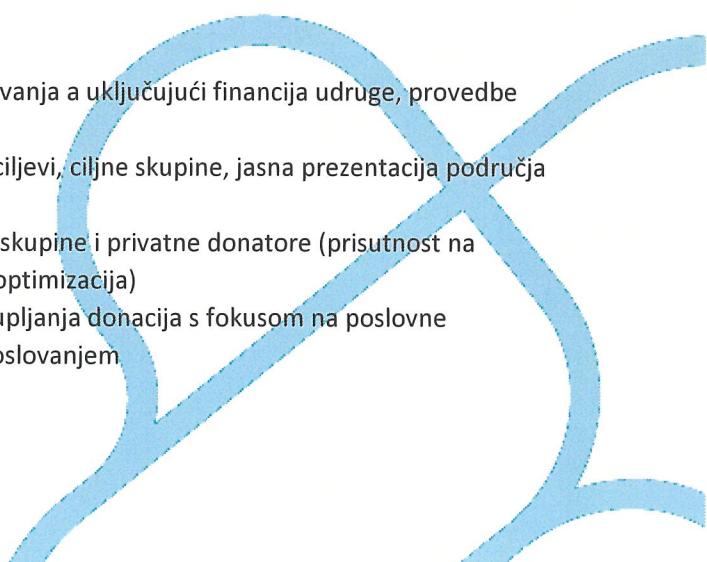
#### 1.1. Razvoj ljudskih kapaciteta

- 1.1.1. Implementirati i pratiti procedure rasta i razvoja zaposlenika s fokusom na osiguravanje adekvatnih edukacija te osamostaljivanje pojedinih članova tima u ključnim aspektima poslovanja (upravljanje pojedinim projektima i sl.)
- 1.1.2. Daljnje unapređenje mreže CM ambasadora s fokusom na osiguravanje motivacije i dodatnog stručnog usavršavanja (*masterclass*, edukacije), adekvatnu finansijsku kompenzaciju te mentorstvo
- 1.1.3. Daljnje unapređenje mreže volontera nastavnika i učitelja kroz kontinuiranu edukaciju za provedbu STEM-a i mentorstvo te uvođenje novih oblika rada (nove tehnologije)
- 1.1.4. Privući, uključiti i motivirati nastavnike i učitelje u volonterske aktivnosti tijekom provedbe ključnih projekata Udruge

#### 1.2. Razvoj poslovanja

- 1.2.1. Daljnji razvoj programskih alata za praćenje poslovanja a uključujući financija udruge, provedbe projektnih aktivnosti te administracije Udruge.
- 1.2.2. Redefiniranje komunikacijskih aspekata Udruge (ciljevi, ciljne skupine, jasna prezentacija područja rada, komunikacijski kanali)
- 1.2.3. Unaprijediti vidljivost Udruge s fokusom na ciljne skupine i privatne donatore (prisutnost na društvenim mrežama, redizajn internet stranice, optimizacija)
- 1.2.4. Razvoj i implementacija strategije sustavnog prikupljanja donacija s fokusom na poslovne subjekte u inozemstvu ili one s međunarodnim poslovanjem

#### 1.3. Strateški razvoj





- 1.3.1. Uspostaviti procedure i odgovornosti za monitoring i unaprjeđenje strateškog razvoja Udruge
- 1.3.2. Izrađivati godišnje akcijske planove s ažuriranim ciljevima, aktivnostima i projektima te ih evaluirati

## Strateško područje 2 - AKTIVNOSTI I USLUGE UDRUGE

### 2.1. Unaprjeđenje i daljnji razvoj postojećih ključnih projekata

- 2.1.1. Kontinuirano unaprjeđivati tehnološke i stručne aspekte Croatian Makers Lige i općenito promovirati robotiku kao alta za stjecanja STEM vještina među djecom
- 2.1.2. Unaprjeđivati program razvoja digitalne pismenosti temeljenih na Microbit tehnologiji
- 2.1.3. Nastavak implementacije popularizacije STEM-a u manje razvijenim sredinama provedbom projekta STEM auta
- 2.1.4. Kontinuirano provoditi projekte digitanog stvaralaštva (kulturni sadržaji, IoT, Junior Engenering)
- 2.1.5. Daljnji razvoj i provedba programa društveno korisnog učenja s FER
- 2.1.6. Kontinuirana provedba i razvoj ostalih programskih aktivnosti

### 2.2. Razvoj i realizacija novih projekata

- 2.2.1. Razvoj i implementacija programa za popularizaciju i sigurno korištenje umjetne inteligencije i AI tehnologije s fokusom na nastavnike i učenike
- 2.2.2. Razviti međunarodni projekt u području obrazovanja (ERASMUS, HORIZON) s ciljem daljnog unaprjeđenja digitalne pismenosti i promocije STEM-a (EU zemlje, zemlje regije i sl.)

## Strateško područje 3 - SURADNJA I STRATEŠKA PARTNERSTVA

### 3.1. Unaprjeđenje suradnje sa srodnim organizacijama

- 3.1.1. Unaprijediti postojeće i proširiti partnerske odnose sa srodnim/zainteresiranim organizacijama u Hrvatskoj i regiji sa svrhom prijenosa znanja i unaprjeđenja/pokretanja ključnih projekata Udruge
- 3.1.2. Daljnji razvoj uspostavljenih prekograničnih suradnji (Švicarska, Norveška i sl.)

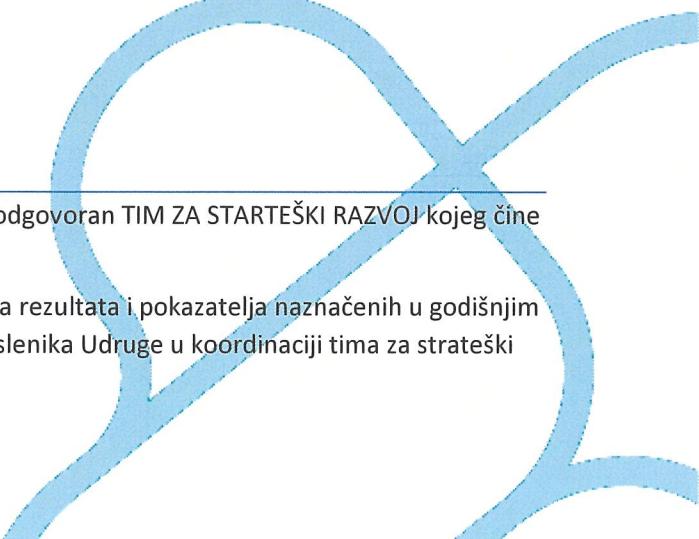
### 3.2. Razvoj novih partnerstava

- 3.2.1. Uspostaviti aktivni odnos sa srodnim organizacijama u RH i EU s ciljem zajedničkog razvoja i provedbe novih projekata
- 3.2.2. Uspostaviti aktivne suradnje s tehničkim fakultetima i istraživačkim institucijama sa svrhom razvoja novih aktivnosti/projekata u području zagovaranja, popularizacije i razvoja STEM-a i digitalne pismenosti

## PRAĆENJE I EVALUACIJA

Za praćenje i evaluaciju provedbe strateškog plana biti će odgovoran TIM ZA STARTEŠKI RAZVOJ kojeg čine predsjednik, glavna tajnica i izvršni direktor.

Provedba strateškog plana će se pratiti analizom ostvarenja rezultata i pokazatelja naznačenih u godišnjim akcijskim planovima kroz godišnje sastanke vodstva i zaposlenika Udruge u koordinaciji tima za strateški razvoj.





Monitoring provedbe će se vršiti putem redovitih sastanaka tima za strateški razvoj uz praćenje Predsjednika udruge.

U godišnjim akcijskim planovima će se delegirati pojedinci za provedbu planiranih aktivnosti koji će na godišnjim sastancima podnosići izvješća o postignutim rezultatima na razini pojedinih strateških područja.

Strateški plan, godišnji akcijski planovi i godišnja evaluacijska izvješća tim za stručni razvoj podnosi Skupštini Udruge koja ih usvaja.

## FINANCIJSKA STRATEGIJA

---

Za provedbu navedenih strateških prioriteta te planiranih mjera, IRIM na raspolaganju ima veći broj finansijskih izvora uključujući:

### EUROPSKI SOCIJALNI FOND PLUS (ESF+)

Europska sredstva namijenjena socijalnoj koheziji i unaprijeđenu društvenih prilika stanovništva u RH se dodjeljuju putem javnih poziva u sklopu *Programa Učinkoviti ljudski potencijali 2021-2027*. U navedenom razdoblju očekuju se alokacije sredstva za više području iz kojih se mogu financirati planirane aktivnosti IRIM-a uključujući:

- cjeloživotno učenje (nastavnici, učitelji, građani)
- aktivno uključivanje u lokalnu zajednicu (popularizacija i socijalno uključivanje kroz STEM aktivnosti)
- poboljšanje pristupa zapošljavanju za sve tražitelje posla (uključujući mlade)

### MINISTARSTVO ZNANOSTI, OBRAZOVANJA I MLADIH

Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih ima cilj osigurati dostupno, kvalitetno i održivo obrazovanje djece i mladih, uključujući redoviti sustav, izvannastavne i izvanškolske aktivnosti. Kako bi se dodatno razvili potencijali, znanja i vještine djece i mladih, Ministarstvo podržava projekte udruga kroz godišnje natječaje, usklađene s nacionalnim strategijama, programima i zakonodavnim okvirima. Ministarstvo na godišnjoj razini objavljuje: **Natječaj za dodjelu bespovratnih sredstava projektima udruga u području izvaninstitucionalnoga odgoja i obrazovanja djece i mladih.**

**Opći cilj** Natječaja je povećati mogućnosti djeci i mladima da izvan redovitoga odgojno-obrazovnog sustava steknu znanje, vještine i usvoje primjerena stajališta te poboljšaju kvalitetu života, a u skladu sa svojim interesima i sposobnostima.

**Posebni ciljevi Natječaja** su razviti i provesti učinkovite i održive aktivnosti koje će pridonijeti:

- promicanju jednakopravnosti, socijalne uključenosti te očuvanja nacionalnoga i lokalnog identiteta;
- povećanju znanja o ljudskim pravima i aktivnom građanstvu; - unapređenju životnih vještina djece i mladih;
- poticanju kreativnosti, stvaralaštva i poduzetničkih vještina te zdravih stilova života u djece i mladih;



- razvijanju vještina i kompetencija u području tehnike te informacijskih i komunikacijskih znanosti.

U sklopu natječaja IRIM ima mogućnost financiranja djelovanja ili daljnog razvoja svojih programa kao i uključivanje većeg broja obrazovnih ustanova kroz izvannastavnu i izvanškolsku suradnju.

#### PROGRAMI EU

IRIM kao organizacija koja djeluje na nacionalnom nivou, ima razvijenu međunarodnu suradnju te je pozicionirana kao zagovaratelj javnih politika u području STEM-a otvaraju joj se dodatne mogućnosti financiranja projekata s naglaskom na: analizu i prikupljanje dobre prakse, razvoj i provedbu istraživanja, osvještavanja i edukacija te razvoj zagovaračkih aktivnosti.

Programi EU relevantni za rad IRIM-a su:

- CERV program
- ERASMUS
- Interreg programi transnacionalne suradnje (Dunav, Central Europe,
- Prekogranični programi (Slovenija, Italija, Mađarska, BiH, Crna Gora, Srbija)

#### SAMOFINANCIRANJE I DRUŠTVENO PODUZETNIŠTVO

IRIM ima potencijal i mogućnost ostvarivanja prihoda za obavljanje svoje djelatnosti posebice kroz:

- naplate članarine i sličnih izravnih naplata korisnicima aktivnosti i usluga,
- organizacija i naplata STEM radionica i kampova za nadarenu djecu,
- prodaja publikacija,

Obzirom na relevantnost teme društvenog poduzetništva u predstojećoj finansijskoj omotnici ESF 2021.-2027. postoji realna mogućnost i prilika za razvoj kapaciteta IRIM-a u području razvoja i implementacije društveno poduzetničke aktivnosti.

#### DONACIJE POSLOVNOG SEKTORA

IRIM ima povijest uspješne suradnje relevantnim dionicima iz gospodarskog sektora te je moguće unaprijediti navedenu suradnju i proširiti je na druge aktivnosti IRIM-a. U idućem razdoblju fokus Udruge će biti privlačenje korporativnih i drugih donatora u Hrvatsko a posebice u inozemstvu. Cilj je smanjiti ovisnost o projektnom financiranju te osigurati programe koji bi se provodili u suradnji s poslovnim sektorom.

*Rudolf Bošnjak*

INSTITUT ZA RAZVOJ I  
INOVATIVNOST MLADIH  
Kostelska ulica 1, 10000 Zagreb

Institut za razvoj i inovativnost mladih

Avenija Dubrovnik 15, Zagreb

+385 95 357 3231

[www.croatianmakers.hr](http://www.croatianmakers.hr)

[kontakt@irim.hr](mailto:kontakt@irim.hr)